

SHKY KEVÄTKOKOUS 2026

Saariselkä
5.5.2026

SUOMEN HIIHTOKESKUSYHDISTYS RY KEVÄTKOKOUS

ESITYSLISTA

Aika 5.5.2026 kello 10.00
Paikka Saariselkä, Lieggâ Láávu
Osallistujat SHKY:n jäsenet ja yhteistyöjäsenet

Esityslista

1. Kokouksen avaus
2. Valitaan kokouksen puheenjohtaja, sihteeri, pöytäkirjantarkastajat ja äänenlaskijat
3. Todetaan kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus
4. Todetaan läsnäolijat
5. Hyväksytään kokouksen työjärjestys
6. Vahvistetaan seuraavan toimintavuoden toimintasuunnitelma
7. Vahvistetaan seuraavan toimintavuoden jäsenmaksujen suuruus
8. Vahvistetaan seuraavan toimintavuoden talousarvio
9. Valitaan tilintarkastajayhteisö ja tilintarkastaja
10. Päätetään hallituksen jäsenten lukumäärästä sääntöjen 9 § määäämissä rajoissa
11. Valitaan puheenjohtaja seuraavaksi kaksivuotiskaudeksi
12. Valitaan hallituksen jäsenet erovuorossa olevien tilalle ja heille henkilökohtaiset varajäsenet
13. Muut mahdolliset asiat
14. Kokouksen päättäminen

Yhdistyksen varsinaisella jäsenellä on kokouksessa yksi (1) ääni sekä läsnäolo- ja puheoikeus. Hiihtokoulu-, yhteistyö-, yhteisö- ja kunniajäsenellä on kokouksessa läsnäolo- ja puheoikeus, mutta ei äänioikeuta. Jokaisella äänioikeutetulla tulee olla valtakirja, joka tarkastetaan etukäteen ilmoittautumisen yhteydessä.

SUOMEN HIIHTOKESKUSYHDISTYS RY (SHKY): TOIMINTASUUNNITELMA KAUELLE 2026–2027

1. Strategiset painopistealueet

Suomen Hiihtokeskusyhdistyksen (SHKY) vuosikokous hyväksyi uuden strategian vuosikokouksessa 23.9.2025. Strategia määrittelee toimialan vision sekä yhdistyksen ja perustehtävät:

Visio: Luomme yhdessä hauskoja alamäkielämyksiä kaikkina vuodenaikoina.

Missio: Parannamme suomalaisten hiihtokeskusten asemaa, toimintaympäristöä ja arvostusta.

Perustehtävät: Viestintä, koulutus ja edunvalvonta.

Lisäksi strategiassa määriteltiin kaksi strategista tavoitetta lähikeskuksille, matkailukeskuksille sekä yhdistykselle:

Strategiset tavoitteet lähikeskuksille:

1. SHKY tukee lähikeskuksia kehittämään palvelutarjontaa, joka lisää kannattavia aukiolopäiviä ja houkuttelee sekä sitouttaa asiakkaita – myös ympärivuotisesti.
2. SHKY tukee keskuksia madaltamaan lajin aloittamisen kynnystä ja varmistaa yhdessä myönteisen ensikokemuksen.

Strategiset tavoitteet matkailukeskuksille:

1. Matkailukeskus tarjoaa saavutettavan elämyksen, joka houkuttelee matkailijoita niin Suomesta kuin ulkomailta.
2. Matkailukeskus rakentaa asiakaskokemuksesta niin sujuvan, että vierailu halutaan toistaa – yksin tai seurueessa.

Strategiset tavoitteet yhdistykselle:

1. SHKY tukee keskuksia asiakasryhmien tavoittamisessa ja polkujen rakentamisessa lajin pariin.
2. SHKY tukee keskuksia yhteisten toimintatapojen, koulutuksen ja viestinnän avulla turvallisuuden ja vastuullisuuden kehittämisessä.

Jokaista strategista tavoitetta mitataan kahdella avaintuloksella.

SHKY:n toimintasuunnitelma kaudelle 2026–2027 pohjautuu yhdistyksen strategiaan.

2. Strategian mukaiset toimenpiteet kaudelle 2026–2027

2.1 Turvallisuus

Asiakas- ja työturvallisuuden jatkuva kehittäminen pysyy SHKY:n toiminnan keskiössä. SHKY tarjoaa jäsenilleen koulutusta ja työkaluja, tekee kuluttajaviestintää sekä toimii tiiviissä yhteistyössä viranomaisten kanssa.

Keskeiset roolit SHKY:n turvallisuustyössä ovat teknisellä työryhmällä sekä patrol-toiminnalla.

Teknisen työryhmän keskeisimmät projektit toimintakaudella ovat lumetusoppaan ja -koulutuksen lanseeraus sekä hissivastaavakoulutuksen kehitystyön jatkaminen. Lisäksi on tarkoitus päivittää rannesääntöjä sekä opasteita.

Patrol-toiminta on osoittanut merkityksensä rinneturvallisuuden edistäjänä. Tämän takia patrolryhmällä toimintakauden 2026–2027 tärkein tehtävä on uusien keskusten saaminen mukaan patrol-toimintaan.

Asiakkaiden turvallisuustietoisuutta ja -osaamista pyritään lisäämään viestinnällisin keinoin (Ski.fi).

Hyvin toimivaa viranomaisyhteistyötä etenkin Turvallisuus- ja kemikaaliviraston (Tukes) sekä Lupa- ja valvontaviraston kanssa jatketaan.

2.2 Vastuullisuus

Hiihtokeskustoimiala huomioi vastuullisesti ilmaston ja luonnon monimuotoisuuden. Sitoudumme vaikuttaviin toimenpiteisiin ilmasto- ja luontovaikutusten hallitsemiseksi.

SHKY tukee ja edistää jäsenyritystensä työtä ilmastokriisin ja luontokadon hillitsemisessä. Yhdistys kannustaa ja opastaa jäsenyrityksiään kasvattamaan tietoisuutta ja tietopohjaa ilmastoon ja luonnon monimuotoisuuteen liittyvistä kokonaisuuksista, sekä toteuttamaan konkreettisia toimenpiteitä tavoitteiden saavuttamiseksi.

Toimintakaudella 2026–2027 vastuullisuustyöryhmä keskittyy koulutuksen lisäksi raportointityökalun jalkauttamiseen jäsenistölle.

2.3 Hiihtokoulutoiminnan kehittäminen

SHKY auttaa osaltaan hiihtokouluja kehittämään ja monipuolistamaan ympärivuotista toimintaa muun muassa järjestämällä laskettelu-, lumilauta- ja pyöräopettajien koulutusta. Yhdistys tekee tiivistä yhteistyötä Suomen Hiihdonopettajat ry:n kanssa.

Laskukaverit-konseptia jatketaan. Toimintakauden merkittävin toimenpide on päivitetyn Wernerikonseptin lanseeraus jäsenistölle sekä kuluttajille.

2.4 Positiivisten asiakaskokemusten kehittäminen

SHKY:n markkinointi ja viestintä keskittyy antamaan tietoa jäsenkeskuksista ja -kouluista, olosuhteista sekä alamäkilajeista Ski.fi- ja Bikeparfinland.fi-sivustojen sekä sosiaalisen median kanavien avulla.

Toimintakaudella lanseerataan Ski.fi-lähettiläskonsepti, jatketaan asiakaspolun määrittelyä sekä Visitlizer-asiakastytyväisyystyökalun hyödyntämistä.

SHKY:n resursseja ei käytetä valtakunnallisiin lajimainoskampanjoihin, eikä SHKY:n toiminta korvaa keskusten omia markkinointi- ja mainostoimenpiteitä.

2.5 Kesätoiminta

SHKY on viime vuosina tukenut jäsenyritysten bike park -toimintaa kehittämällä toimintaympäristöä, ohjeistusta ja sääntöjä, sekä kouluttamalla keskusten henkilökuntaa ja ohjaajia. Jatkossa tuki laajennetaan myös muuhun kesätoimintaan.

Kesällä 2026 jäsenkeskuksille tarjotaan bike parkien tarkastuslista, jonka tavoitteena on nostaa asiakaskokemusta ja -turvallisuutta. Saadun palautteen perusteella on tarkoitus laajentaa konsepti muuhunkin kesätoimintaan.

3. Edunvalvonta

Toimialamme koskettaa suoraan suomalaista arkea, elinkeinoelämää ja työllisyyttä – ja tämän haluamme toimintakaudella tuoda entistä laajemmin esille.

Rakennamme yhdessä viestinä- ja vaikuttajatoimisto Miltonin kanssa selkeän, vaikuttavan ja pitkäjänteisen vaikuttamis- ja viestintäsuunnitelman, joka vahvistaa hiihtokeskusten asemaa yhteiskunnallisessa keskustelussa sekä tukee poliittista päätöksentekoa valtakunnallisella ja alueellisella tasolla.

Tuomme keskusteluun tuoreita näkökulmia kansantalouden vahvistamisesta, kotimaan matkailun edistämisestä ja kansalaisten liikkumisen edellytysten turvaamisesta. Tähän työhön tarvitaan kaikkien SHKY:n jäsenten panosta.

Lisäksi jatketaan sujuvaa yhteistyötä keskeisten tahojen kanssa. Näitä ovat mm. Matkailu- ja Ravintolapalvelut MaRa ry (työehtosopimukset, muu valtakunnallinen edunvalvonta), Visit Finland, Tukes (kuluttajaturvallisuus sekä toimialan sisäinen valvonta), Lupa- ja valvontavirasto (työturvallisuus) sekä hissisertifioinneista vastaavat yritykset.

Lajiliittojen kanssa kehitetään harrastamisen mallia sekä suorituspaikkoja. Yhteistyötä keskeisten maahantuojien ja valmistajien kanssa jatketaan.

4. Muu toiminta

4.1 Alan tunnusluvut, tilastot ja tutkimukset

SHKY kerää, analysoi ja julkaisee toimialan tunnuslukuja myös kaudella 2026–2027. Kaikkien jäsenkeskusten ja -koulujen luvut raportoidaan kauden päätteeksi. Barometrikeskukset raportoivat lisäksi hiihtopäivät kuukausittain ja sesongeittain. Nämä tiedot julkaistaan koko jäsenistölle yhdistyksen materiaalipankissa. Rinneonnettomuudet tilastoidaan kauden lopussa. Kesätoiminnasta kerätään vastaavat luvut kuin talvikaudelta.

4.2 SHKY:n jäsenien yhteistyö

SHKY edistää jäseniensä (hiihtokeskukset ja -koulut sekä yhteistyökumppanit) välistä yhteistyötä esimerkiksi tapahtumien, opintomatkojen, vierailujen, barometrien ja viestinnän avulla.

4.3 Kansainvälinen yhteistyö

SHKY on jäsen FIANET:n (Euroopan köysirata- ja hiihtokeskusyhdistysten liitto) hallituksessa, OITAF:ssa (Maailman köysirataliitto) sekä FIPS:ssa (Fédération Internationale des Patrouilles de Ski). Lisäksi SHKY on NSAA:n (The National Ski Areas Association, USA) yhteisöjäsen.

5. Talous

SHKY käyttää yhdistykselle kertynyttä varallisuutta toimialaa tukeviin sekä kuluttajaturvallisuutta parantaviin hankkeisiin. Jäsenmaksuja ei ole tarkoitus nostaa toimintakaudella 2026–2027. Tilikauden tulokseksi budjetoidaan -84 000 euroa. SHKY:n talous pysyy vahvana.

6. Jäsenet

Toimintakauden 2026–2027 alkaessa varsinaisia jäseniä on 67, yhteistyöjäseniä 70, hiihtokoulujäseniä 58 ja yhteisöjäseniä 11.

7. Hallitus ja työryhmät

Hallitus valitaan kevätkokouksessa. Hallitus nimeää projekteihin työryhmät, näiden puheenjohtajat ja jäsenet. Kaudella 2026–2027 toimivat seuraavat työryhmät: asiakkaat ja palvelut, liiketoiminnan kehitys, markkinointi, kesätoiminta, hiihtokoulu, tekninen, patrol ja vastuullisuus. Muita työryhmiä perustetaan tarvittaessa.

8. Toimisto

Toimistossa työskentelee toiminnanjohtaja ja toimistos sihteeri. Projektityöntekijöitä palkataan tarvittaessa.

Pyhällä 14.4.2026

Suomen Hiihtokeskusyhdistys ry

Hallitus

JÄSENMAKSU

Varsinaiset jäsenet

Verolliseen hissilipunmyyntiin sidottuna

Maksuluokat Verollinen myynti € (1.6.–31.5.)	Myynnin alaraja	Jäsenmaksu alarajalle asti	Jäsen- maksu alarajalla	Alarajan ylittä- västä myynnistä lisämaksu-%
		(a)	(a)	(b)
60 000 asti		500 €		
60 001–100 000	60 001 €	838 €		
100 001–1 000 000	100 001 €		838 €	0,478 %
1 000 001–3 000 000	1 000 001 €		5 144 €	0,176 %
3 000 001–6 000 000	3 000 001 €		8 670 €	0,150 %
yli 6 000 001	6 000 001 €		13 178 €	0,075 %

Kokonaisjäsenmaksu on (a)+(b)

Hiihtokoulut verollinen myynti € (1.6.–31.5.)	Jäsenmaksu	Werner- lisenssi
10 000 asti	75 €	100 €
10 001–50 000	190 €	100 €
50 001–100 000	245 €	100 €
yli 100 001	290 €	100 €

Yhteistyöjäsenet	Jäsenmaksu
	1 000 €

Ei liittymismaksuja! Hinnat ilman alv.

Yhdistykselle annettavat tiedot

SHKY:n hiihtokeskus- ja hiihtokoulujäsenen on raportoitava vuosittain yhdistykselle hallituksen ilmoittamassa ajassa toimialalle keskeiset tunnusluvut, kuten laskettelupäivät, myynnit ja tapaturmat. Mikäli pyynnöstä huolimatta pyydettyjä tietoja ei raportoida asetetussa määräajassa, voidaan jäsenmaksua korottaa 20 % jäsenen edellisen vuoden jäsenmaksusta.

- Talven tunnusluvut on raportoitava toukokuun puoliväliin mennessä. Puutteellisista luvuista lähetetään lisälasku kesäkuussa.
- Kesän luvut raportoidaan lokakuun loppuun mennessä. Mahdollinen lisälasku lähetetään marraskuussa.

Varsinainen toiminta

Hissivastaava

Tuotot	20 000
Kulut	-25 000
Yhteensä	-5 000

Opintomatkat

Tuotot	20 000
Kulut	-20 000
Yhteensä	0

Tutkimustoiminta

Tuotot	0
Kulut	20 000
Yhteensä	20 000

Rinneturvallisuus

Tuotot	0
Kulut	-5 000
Yhteensä	-5 000

Patrol

Tuotot	20 000
Kulut	-25 000
Yhteensä	-5 000

Messut

Tuotot	0
Kulut	-3 000
Yhteensä	-3 000

Yhteismarkkinointi ja tiedotus

Tuotot	15 000
Kulut	-100 000
Yhteensä	-85 000

SHKY-tuotteet

Tuotot	7 000
Kulut	-10 000
Yhteensä	-3 000

Ski.fi-korttimyynti

Tuotot	130 000
Kulut	-10 000

Yhteensä	120 000
Werner	
Tuotot	2 000
Kulut	-10 000
Yhteensä	-8 000
Muu koulutus	
Tuotot	0
Kulut	0
Yhteensä	0
Muu toiminta	
Tuotot	0
Kulut	-170 000
Yhteensä	-170 000
Edunvalvonta	
Tuotot	0
Kulut	-50 000
Yhteensä	-50 000
Kehitystoiminta (web)	
Tuotot	0
Kulut	-5 000
Yhteensä	-5 000
Kasvuohjelmat	
Tuotot	0
Kulut	-20 000
Yhteensä	-20 000
Kv-markkinointi	
Tuotot	0
Kulut	0
Yhteensä	0
Toimisto (sis. vuokrat)	
Tuotot	0
Kulut	-10 000
Yhteensä	-10 000
FINLAV Lumivyörykoulutus	
Tuotot	3 500
Kulut	-6 500
Yhteensä	-3 000
FMBIA	
Tuotot	3 000
Kulut	-3 000
Yhteensä	0

Hiihdonopettajakoulutus

Tuotot	19 000
Kulut	-12 000
Yhteensä	7 000

Tuotot yhteensä	239 500
Kulut yhteensä	-464 500
	-225 000

Varsinaisen toiminnan muut kulut (yhteiset)	
Vars. toiminnan kulut yht.	-175 000

Kulut yhteensä	-400 000
-----------------------	-----------------

Varainhankinta

Tuotot (Jäsenmaksut)	320 000
Kulut (luottotappiot)	-5 000
Yhteensä	315 000

Tuotto-/Kulujäämä	-85 000
--------------------------	----------------

Sijoitus ja rahoitustoiminta

Tuotot	1 000
Kulut	0
Yhteensä	1 000

Tuotto /Kulujäämä	-84 000
--------------------------	----------------

Satunnaiset erät

0
0
0

Tilikauden tulos	-84 000
-------------------------	----------------

Tilinpäätössiirrot	0
---------------------------	----------

Tilikauden yli- tai alijäämä	-84 000
-------------------------------------	----------------

TILINTARKASTAJAT 2026–2027

TILINTARKASTUS

Tilintarkastajaksi valitaan tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy, joka on nimennyt päävastuulliseksi tarkastajaksi KHT Johanna Winqvist-Ilkan.



SHKY HALLITUKSEN KOKOONPANO

Hallituksen jäsenet ja henkilökohtaiset varajäsenet

1.6.2024–31.5.2026

Matti Parviainen, pj	Ruka
Jouni Palosaari Sami Uotila, vara	Levi Vihti Ski Center
Tuomo Poukkanen Heidi Kelho, vara (31.5.2026 asti)	Lapland Hotels HupiSki Tornimäki
Jouko Poukkanen Matias Petäistö, vara	Sappee Sveitsi
Lauri Suutarinen Heidi Terentjeff-Jaurakkajärvi, vara	SkiOne Iso-Syöte
Jouni Ojala Pasi Tenkanen, vara	Himos Swinghill, Nuuksio Ski & Bike

1.6.2025–31.5.2027

Lasse Niivuori Janika Riila, vara	Laajis Ellivuori
Kari Koskimaa Fanni Katajamaa, vara	Salla Saariselkä
Mikko Virranniemi Kalle Lumio, vara	Iso Ylläs Ukkohalla

SHKY:n hallituksen jäsenten valinta erovuoroisten tilalle

Kevätkokous valitsee hallituksen jäsenet ja varajäsenet erovuoroisten tilalle. Suomen Hiihtokeskusyhdistys ry:n sääntöjen mukaan (<https://www.ski.fi/info/yhdistys/yhdistyksen-saannot/>) SHKY:n vuosikokouksessa valitun vaalitoimikunnan tehtävänä on tehdä yhdistyksen kevätkokoukselle ehdotus hallituksen jäsenten ja puheenjohtajan valitsemiseksi erovuoroisten sekä kesken toimikautensa eronneiden tilalle. Vaalitoimikunnan ehdotus julkaistaan samaan aikaan kevätkokouksen esityslistan kanssa.

SHKY:n vuosikokouksessa 23.9.2025 vaalitoimikuntaan valittiin Jouni Ojala (Himos), Jouko Poukkanen (Sappee) ja Lauri Suutarinen (SkiOne).

Vaalitoimikunnan ehdotus

Vaalitoimikunta ehdottaa, että hallituksen jäsenten lukumäärä pysyy samana, eli puheenjohtaja ja kahdeksan (8) varsinaista jäsentä sekä heille henkilökohtaiset varajäsenet.

SHKY:n sääntöjen (17§) mukaan kevätkokouksessa valitaan hallituksen puheenjohtaja, jota kutsutaan myös yhdistyksen puheenjohtajaksi, seuraavaksi kaksivuotiskaudeksi.

Vaalitoimikunnan esitys puheenjohtajaksi on Lasse Niivuori (Laajis).

Erovuoroisten tilalle ehdotamme seuraavia edustajia SHKY:n hallitukseen tulevalle kaksivuotiskaudelle:

Jouni Palosaari (Levi), varajäsen Sami Uotila (Vihti Ski Center)

Tuomo Poukkanen (Lapland Hotels), varajäsen Heidi Terentjeff-Jaurakkajärvi (Iso-Syöte)

Jouko Poukkanen (Sappee), varajäsen Aleksi Vesimäki (Talma)

Lauri Suutarinen (SkiOne), varajäsenen Heidi Kelho (Hupiski Tornimäki)

Jouni Ojala (Himos), varajäsen Pasi Tenkanen (Nuuksio Ski & Bike)

Antti Kärävä (Ruka-Pyhä), varajäsen aiemmin Lasse Niivuoren varajäseneksi valittu Janika Riila (molemmat 31.5.2027 asti)

SHKY:n vaalitoimikunta

